

## १. पृष्ठभूमि :

बागमती प्रदेश, मकवानपुर जिल्लाको हेटौंडा उपमहानगरपालिकाद्वारा सञ्चालन हुने योजना तथा कार्यक्रमलाई लैङ्गिक समानता र सामाजिक समावेशी किन ? बनाउने भन्ने प्रश्नहरु उठिरहदा, संवैधानिक एवं कानूनी उत्तरदायीत्व तथा जिम्मेवारी पुरा गर्न, (नेपालको संविधान २०७२ को धारा-१८ र ३८ ले गरेको व्यवस्था), प्रदेश सरकार र स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को कार्यान्वयन गर्न, (लैङ्गिक समानता नीति-०७८ महिला बालबालिका तथा जेष्ठ नागरिक मन्त्रालय, सामाजिक समावेशीकरण नीति-०७७ संघिय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालय), नेपाल सरकारले अन्तर्राष्ट्रिय, राष्ट्रिय स्तरमा गरेका प्रतिबद्धता कार्यान्वयन गर्न, दीगो विकास लक्षका सुचकहरु कार्यान्वयन गर्न, (सुचक नं. १, ५, १० र १६) उपमहानगरपालिका बाट हुने सबै विकास र सेवा प्रवाहलाई संस्थागत लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण गर्दै लानका लागि यो “लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण मुलप्रवाहिकरण रणनीति” तयार गरिएको छ ।

संविधानको धारा १८ मा उल्लेखित समानताको हकमा सबै नागरिक कानूनको दृष्टिमा समान हुनेछन् । कसैलाई पनि कानूनको समान संरक्षणबाट बञ्चित गरिने छैन । सामान्य कानूनको प्रयोगमा उत्पत्ति, धर्म, वर्ण, जात, जाति, लिङ्ग, शारीरिक अवस्था, अपाङ्गता, स्वास्थ्य स्थिति, वैवाहिक स्थिति, गर्भावस्था, आर्थिक अवस्था, भाषा वा क्षेत्र, वैचारिक आस्था वा यस्तै अन्य कुनै आधारमा भेदभाव गरिने छैन ।

सामाजिक र सांस्कृतिक दृष्टिले पिछडिएका महिला, दलित, आदिवासी, आदीवासी जनजाति, मधेशी, थारू, मुस्लिम, उत्पीडित वर्ग, पिछडा वर्ग, अल्पसंख्यक, सीमान्तकृत, किसान, श्रमिक, युवा, बालबालिका, जेष्ठ नागरिक, लैङ्गिक तथा यौनिक अल्पसंख्यक, अपाङ्गता भएका व्यक्ति, गर्भावस्थाका व्यक्ति, अशक्त वा असहाय, पिछडिएको क्षेत्र र आर्थिक रुपले विपन्न खस आर्य लगायत नागरिकको संरक्षण, सशक्तिकरण वा विकासका लागि कानून बमोजिम विशेष व्यवस्था, समान कामका लागि समान ज्याला, पैतृक सम्पत्तिमा सबै सन्तानको समान हक हुने । साथै शिक्षा, स्वास्थ्य, रोजगार र सामाजिक सुरक्षामा विभेद रहित हुने व्यवस्था गरेको छ । महिला विरुद्ध हुने सबै प्रकारका हिंसाजन्य कार्यहरुलाई कानून बमोजिम दण्डनीय हुने व्यवस्था समेत गरेको छ ।

संविधानको धारा ३८ ले प्रत्येक महिलालाई लैङ्गिक भेदभाव विना समान वंशीय हक हुनेछ । सुरक्षित मातृत्व र प्रजनन स्वास्थ्य सम्बन्धी हक हुनेछ । महिला विरुद्ध धार्मिक, सामाजिक, सांस्कृतिक परम्परा, प्रचलन वा अन्य कुनै आधारमा शारीरिक, मानसिक, यौनजन्य, मनोवैज्ञानिक वा अन्य कुनै किसिमको हिंसाजन्य कार्य वा शोषण गरिने छैन । सम्पत्ति तथा पारिवारिक मामिलामा दम्पतीको समान हक हुनेछ । राज्यका सबै निकायमा समानुपातिक समावेशी सिद्धान्तको आधारमा सहभागी हुने हक हुनेछ ।

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ ले लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण सम्बन्धमा स्थानीय तहको काम, कर्तव्य र अधिकारमा लैससास सम्बन्धी व्यवस्था, वडा समितिको

काम, कर्तव्य र अधिकार अन्तर्गत वडामा आर्थिक तथा सामाजिक रूपमा पछाडि परेका महिला, बालबालिका, दलित, अपाङ्गता भएका व्यक्ति, जेष्ठ नागरिक, अल्पसंख्यक, सीमान्तकृत समुदायको अभिलेख राखी सामाजिक र आर्थिक उत्थान सम्बन्धी काम गर्ने व्यवस्था, विभिन्न समुदायहरू बीच सामाजिक सद्भाव र सौहार्दता कायम गर्ने, बालविवाह, बहुविवाह, लैङ्गिक हिंसा, छुवाछुत, दहेज तथा दाइजो, हलिया प्रथा, छाउपडी, कमलरी प्रथा, बालश्रम, मानव बेचबिखन जस्ता सामाजिक कुरीति र अन्धविश्वासको अन्त्य गर्ने, गराउने व्यवस्था, स्थानीय तहको योजना तर्जुमा तथा कार्यान्वयन गर्दा महिला तथा पिछडिएको एवं लक्षित वर्गको सहभागिताको व्यवस्था, योजना छनौटमा महिला, बालबालिका तथा पिछडिएका वर्ग, क्षेत्र र समुदायलाई प्रत्यक्ष लाभ पुग्ने कार्यकममा जोड दिदै लैससास प्रवर्धन गर्ने लगायतको व्यवस्थालाई आवधिक योजना, वार्षिक योजना, नीति तथा कानूनको तर्जुमा तथा परिमार्जन र कार्यक्रम कार्यान्वयन गर्दै आइरहेको छ ।

विकास प्रकृत्यामा मुख्यतया ३ वटा सामान्य प्रश्नहरूको जवाफ खोज्ने गरिन्छ । पहिलो प्रश्न ऐले म कहाँ छु ? वर्तमान अवस्थाको विश्लेषण, दोश्रो अवम कहाँ र किन जाने ? लक्ष निर्धारण र तेश्रो त्यहाँ सम्म पुग्न कसरी सम्भव छ ? नीति तथा रणनीति तयारी गराउछ । तसर्थ यस हेटौँडा उपमहानगरपालिका क्षेत्र भित्र अन्य विकास साभेदारहरूले आ-आफ्नो ढंगवाट लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरणको रणनीति बनाई कार्यक्रम कार्यान्वयन गर्दा कार्यक्रममा दोहोरोपना हुने, कार्यान्वयन गर्न अफ्टेरो हुने र कार्यक्रमको प्रभाव कारितामा कमी आउने भएकोले यी निकायहरूवाट संचाल नहुने कार्यक्रम आयोजनाका लागि समेत मार्ग दर्शन हुने गरि यस हेटौँडा उपमहानगरपालिका को लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशी मुलप्रवाहिकरण रणनीति तयार गरिएको छ । यो रणनीतिका प्रमुख उपयोगकर्ताहरू यसै गाउँकार्यपालिकाको कार्यालय, वडा कार्यालयहरू, विकास साभेदारहरू र गैह्र सरकारी संस्थाहरू हुने छन् ।

### १.१. हेटौँडा उपमहानगरपालिका को संक्षिप्त परिचय :

बागमती प्रदेश अन्तर्गत मकवानपुर जिल्लाका १० वटा पालिकाहरू मध्ये हेटौँडा उपमहानगरपालिका एक हो । वि.सं. २०७३ सालमा नेपाल सरकार, संघीय मामिला र स्थानीय विकास मन्त्रालयद्वारा ७४३ स्थानीय तह बनाई कार्यान्वयन भए पश्चात यस हेटौँडा उपमहानगरपालिकामा साविकका हेटौँडा नगरपालिकालाई उपमहानगरपालिका बनाइ १९ वटा वडाहरू हुने गरी हेटौँडा उपमहानगरपालिका स्थापना भएको हो । क्षेत्रफलको हिसावले २६१.५९ बर्ग कि.मी. रहेको यो भु-भागमा १,५२,८७५ जनाको बसोवास रहेको छ । जसमा महिला ७७,९११ र पुरुषको संख्या ७४,९६४ रहेको छ । जम्मा घरधुरी ३४,२७० रहेको छ । नेपालको तेस्रो ठुलो औद्योगिक नगर । यसको पूर्वमा : मकवानपुरगढी र वकैया गा.पा., पश्चिममा : मनहरी र राक्सिराङ्ग गा.पा, उत्तरमा : कैलाश, भीमफेदी र मकवानपुरगढी गा.पा., दक्षिणमा : बारा र पर्सा जिल्ला रहेको छ । यस उपमहानगरपालिकाको कार्यालय हेटौँडामा रहेको छ ।

## २. अवस्था विश्लेषण :

लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण मुलप्रवाहिकरण रणनीतिका लागि पहिलो चरणमा यस उपमहानगरपालिका को वर्तमान अवस्थाको विश्लेषण हो । हालको अवस्था विश्लेषणका लागि मुख्य हिसावले ४ वटा क्षेत्र निर्धारण गरिएको छ ।

### २.१. SWOT विश्लेषण

हेटौंडा उपमहानगरपालिका लैससासको दृष्टिकोणबाट सबल पक्ष, कमजोर पक्ष, अवसर र चुनौतीमा विश्लेषण गरिएको छ । यसरी विश्लेषण गर्दा नीति तथा कानूनमा समावेशीता, संस्थागत व्यवस्थामा समावेशीता, मानव संसाधन तथा क्षमता विकासमा समावेशीता, सेवा प्रवाहमा समावेशीता र सुशासन तथा उत्तरदायीत्वमा समावेशीतामा आधारित रहेर विश्लेषण गरिएको छ ।

#### (क) सबलपक्ष (Strength)

१. कानून मस्यौदा गर्दा र पास गर्दा लैससास दृष्टिले विश्लेषण गरिएको छ ।
२. स्थानीय कानूनमा लैससास सम्बन्धि प्रावधान रहेका छन ।
३. वार्षिक नीति तथा योजनामा लैससास सम्बन्धि विषयहरु समावेश गरिएका छन ।
४. कानूनमा महिला, किशोरी, बालिका लगायत लक्षित वर्गमा हुने विभेदजन्य कार्यहरु अन्त्य गर्ने प्रावधान रहेका छन ।
५. योजना तर्जुमा गर्दा लक्षित वर्गको भेला गरेर योजना संकलन भएको छ । लक्षित वर्गकै उपस्थितिमा प्राथमिकरण भएको पनि गरिन्छ । लक्षित वर्गले प्राथमिकतामा राखेका योजनाहरु पालिकाको प्राथमिकतामा परेका पनि छन ।
६. योजना तर्जुमा गर्नु पूर्व समस्या विश्लेषण गर्दा महिला पुरुष सहित अन्य लक्षित समुहको अवस्था छुट्टाछुट्टै विश्लेषण गरिएको छ । कार्यक्रम तय र बजेट विनियोजन भने भएको छैन ।
७. उपभोक्ता समितिमा लक्षित समुहका प्रतिनिधि अनिवार्य गरिएको छ । महिला सहभागिता चाहि कति ३५ प्रतिशत जती छ ।
८. स्थानीय तहको पदाधिकारीहरुमा महिलाहरु छन । कर्मचारीमा महाशाखा प्रमुख २ जना र शाखा प्रमुखहरु ४ जना कार्यरत रहेका छन । १ जना वडा अध्यक्ष हुनु हुन्छ ।
९. लैङ्गिक हिंसा निवारणका लागि कार्यालयले आचार संहिता बनाएको छ । सबै विषयलाई कार्यान्वयनमा ल्याउन सकिएको छैन । स्थानीय तहले गठन गर्ने समिति उपसमिति र कार्यदलहरुमा महिला तथा वञ्चितकरणमा परेका समुदायबाट प्रतिनिधित्व भएको छ । समानुपातिक नै छ ।
१०. लैङ्गिक हिंसा निवारण कोष स्थापना भएको छ । कार्यान्वयनमा आएको छैन ।
११. सामाजिक सुरक्षा भत्ता प्राप्त गर्ने सबै लाभग्राहीहरुको विवरण अध्यावधिक राखेको छ ।

१२. महिला तथा लक्षित समुदाय केन्द्रित लोकसेवा र शिक्षक सेवा आयोग पुर्व तयारी कक्षाहरु संचालन भएका छन् ।
१३. मानव संशाधन विकास केन्द्र (शाखा) स्थापना भएको छ । जनशक्तिको कमी छ ।
१४. महिला हकहित र अधिकार सम्बन्धि वेइजिङ्ग घोषणा पत्रले समेटेका १२ प्रतिबद्धताका बारेमा पदाधिकारी तथा कर्मचारीहरुलाई अभिमुखिकरण गरिएको छ । बजेट विनियोजन भएको छैन ।
१५. समाजमा रहेका विभिन्न सामाजिक कुरीति (जातीगत छुवाछुत, बाल विवाह, बहुविवाह, दाइजो...) हटाउन स्थानीय तहले कार्यक्रमहरु संचालन गरेको छ ।
१६. स्थानीय तहका प्रत्येक वडामा महिलाका लागि कानुनी सचेतना सम्बन्धी अनुशिक्षण कार्यक्रम संचालन भएको छन ।
१७. स्थानीय तहले विपद् व्यवस्थापन सम्बन्धि मापदण्ड, रणनीति, कार्यनीति लगायत कार्यविधि तयारी गरेको छ । महिला, लक्षित वर्ग र समुदायसँग परामर्श गरिएको छ ।
१८. स्थानीय तहले महिला लगायत लक्षित समुदायलाई लक्ष्य गरी परम्परागत तथा आधुनिक उर्जा (विद्युत, बैकल्पीक उर्जा, सुधारिएको चुलो) को प्रयोग गर्न प्रोत्साहन गर्ने आयोजनाहरु संचालन गरेको छ ।
१९. प्रजनन् स्वास्थ्य सम्बन्धि वार्षिक नीति र कार्यक्रममा गर्भवती महिलालाई जोखिमयुक्त तथा खतरायुक्त काममा नलगाउने व्यवस्था गरी सोको कार्यान्वयनमा पोषण कार्यक्रम संचालन गरिएको छ ।
२०. परिवार नियोजन, मातृ शिशु कल्याण, विस्तारित खोप, पोषण, जनसंख्या शिक्षा, जनस्वास्थ्य लगायत महिलाहरुको स्वास्थ्य सुधार सम्बन्धि विशेष कार्यक्रमहरु संचालन गरिएको छ ।
२१. महिला आर्थिक रूपले विपन्न घर परिवार लगायत लक्षित समुहको स्वास्थ्य विमा गर्न सहजीकरण र सहयोग गर्ने कार्यक्रम र बजेट व्यवस्था समेत गरिएको छ ।
२२. विद्यालय जाने उमेर समुहका सबै बालबालिकालाई विद्यालयमा भर्ना गराउने प्रवन्ध मिलाईएको छ ।
२३. निरक्षर महिलाहरुको लागि शिक्षा सम्बन्धि विशेष कार्यक्रमहरु संचालन गर्ने नीति तथा बजेटको व्यवस्था गरिएको छ ।
२४. विद्यालयमा छात्रछात्राका लागि छुट्टाछुट्टै शौचालय, पानीको व्यवस्था, किशोरी छात्राको लागि सेनेटरी प्याड, सावुन लगायत आवश्यक सामाग्रीको व्यवस्था गरिएको छ ।
२५. स्थानीय तहका कार्यालय तथा सार्वजनिक स्थलहरुमा सफा पिउने पानी, हात धुने व्यवस्था, महिला, पुरुषका लागि अलग्गै शौचालयको व्यवस्था र सावुन तथा स्यानिटाइजर आदीको प्रवन्ध गरेको छ ।
२६. स्थानीय तहमा फोहोर व्यवस्थापनको लागि संकलन तथा विसर्जनका कार्यक्रमहरु भएका छन् ।
२७. स्थानीय तहको आवधिक योजना, वार्षिक नीति, कार्यक्रम तथा बजेट तर्जुमा गर्दा बेरोजगारी, महिला तथा लक्षित समुदायलाई प्रत्यक्ष लाभ हुने स्वरोजगारमूलक, आयमूलक, सीपमूलक कार्यक्रमहरु समावेश भएका छन् ।

२८. स्थानीय तहले स्वरोजगार तथा वैदेशिक रोजगारीमा जाने महिला तथा लक्षित वर्गलाई सचेतनामूलक कार्यक्रमहरु संचालन गर्दै आएको छ ।
२९. राष्ट्रिय तथा अन्तराष्ट्रिय कानून कार्यविधिका वारेमा लक्षित समुहलाई प्रतिनिधित्व गर्ने जनप्रतिनिधि तथा कर्मचारीहरुलाई अभिमुखिकरण भएको छ ।
३०. स्थानीय तहले गर्ने सार्वजनीक लेखापरिक्षण र सार्वजनीक सुनुवाई गर्दै आएको छ ।
३१. स्थानीय तहले नियमित रूपमा समग्र वार्षिक योजना तथा कार्यक्रम सार्वजनिक गर्ने गरिएकोछ
३२. स्थानीय तहमा सवैले नेपाली भाषा नै बुझ्ने हुनाले सोही भाषामा सूचना प्रसारण गर्ने गरिएको छ ।
३३. स्थानीय तहले संघ र प्रदेश सरकारले तय गरेका नीति, कानून तथा कार्यक्रमहरुको कार्यान्वयनमा सहकार्य, समन्वय गरि रहेको नै छ ।

### (ख) कमजोर पक्ष (Weakness)

१. आवधिक योजना बनेको छ । त्यसमा लैङ्गिक तथा सामाजिक समावेशी विकासको लागि नीति, रणनीति, कार्यक्रम र त्यसको मापन योग्य लक्ष समावेश गरिएको छैन ।
२. योजना तर्जुमामा महिलाका आवश्यकतालाई व्यवहारिक र रणनीतिक गरी दुई खण्डमा राखेर छलफल गर्ने गरिएको छैन । महिलाका कार्यबोझ हल्का पार्ने कार्यक्रमबाट र जीविकोपार्जनमा सहयोग पुग्ने सीप विकास र क्षमता विकासका कार्यक्रमहरु संचालन गरिएका छैनन् ।
३. महिला पुरुष यौनिक तथा लैङ्गिक अल्पसंख्यक तथा आप्रवासी र रैथाने कामदार बीच श्रमको ज्यालामा हुने विभेद रोक्ने प्रावधानहरु राखेर कानूनहरु बनाएको छैन ।
४. लक्षित वर्गका लागि भनेर निश्चित प्रतिशत बजेट विनियोजन गरिएको छैन ।
५. लैङ्गिक उत्तरदायि तथा सामाजिक समावेशी बजेट निर्माण भएको छैन । वार्षिक रूपमा **GESI** अडिटका लागि बजेट विनियोजन भएको छैन ।
६. दीगो विकास लक्षबारे पालिकामा छलफल भएको छैन । लक्ष ५ मा लैङ्गिक समानता र १६ मा सामाजिक समावेशीताका कुराहरु विश्लेषण गरि त्यसलाई स्थानीयकरण गरिएको छैन ।
७. स्थानीय तहले कर्मचारी पदपूर्ति गर्दा जात, लिङ्गका लागि आरक्षणको व्यवस्था गरिएको छैन । समानुपातिक प्रतिनिधित्व गराउने कुनै रणनीति लिएको छैन ।
८. महिला र लक्षित वर्गका भाषा सहित संवेदनशिल विषय वस्तु सुन्ने र बुझ्ने विषयमा केही व्यवस्था गरिएको छैन ।
९. महिला पुरुष तथा लक्षित वर्गको समविकासका लागि निश्चित कार्यनीति बनाएको छैन ।
१०. कार्यालयमा लैङ्गिक विकास हेर्ने छुट्टै इकाईको व्यवस्था गरिएको छैन ।
११. लैससास कार्यान्वयन समिति गठन गरिएको छैन ।
१२. महिला तथा लक्षित वर्गलाई सीप विकास, नेतृत्व विकास तथा क्षमता अभिवृद्धिका लागि नीतिगत व्यवस्था सहित बजेट विनियोजन गरिएको छैन ।

१३. स्थानीय तहले वडा तथा वस्ति स्तरको आधारभूत अण्डिकृत सुचना (जात, वर्ग, लिङ्गका आधारमा) संकलन तथा अध्यावधिक गरेको छैन ।
१४. पदाधिकारी तथा कर्मचारीहरूले समावेशी विकास तथा लैङ्गिक हिंसा निवारण सम्बन्धी तालिम लिएका छैन । तर त्यसको अभिलेख (कस्ले लियो कस्ले छैन भन्ने) राखेको छैन ।
१५. महिलामा हुने सबै प्रकारका हिंसा निवारण गर्ने कार्यक्रमका लागि बजेट विनियोजन गरेको छैन
१६. लैङ्गिक हिंसा मुक्त पालिका घोषणा भएको छैन ।
१७. विपद् व्यवस्थापन कोषको स्थापना भएको छ । प्रभावकारी रूपमा परिचालन भएको छैन ।
१८. भौतिक पुर्वाधारका ड्रइड डिजाईनमा महिला, बालिवालिका तथा अपाङ्गता भएका व्यक्तिहरूले निर्वाध रूपमा प्रयोग गर्न सकिने गरी महिला बालबालिका अपाङ्गतामैत्री संरचना निर्माणको प्रावधान राखेको छ । कार्यान्वयनमा आएको छैन र सो अनुसार निर्माण भएका पनि छैनन ।
१९. स्थानीय तहको कार्यालय, अस्पताल वा स्वास्थ्य चौकी र सार्वजनिक स्थलहरूमा कर्मचारी लगायत सेवाग्राहीलाई लक्षित गरी अलग्गै स्तनपान कक्षको व्यवस्था भएको छैन ।
२०. ग्रामिण महिला प्राविधिकहरू (पशु सेवा, कृषि, खाद्य प्रविधि, वन, स्वास्थ्य र पूर्वाधार लगायतका विषय सम्बन्धि प्राविधिक) र सामाजिक परिचालक तयार गर्ने नीति बनाएको छैन ।
२१. गरिव तथा लक्षित समुहको पहुँच र क्रयशक्ति अनुरूप सुपथ मूल्य सहकारी पसलहरूको व्यवस्थापन गर्ने स्थानीय तहको नीति छैन ।
२२. महिला अधिकार तथा समानताका लागि भएको वेइजिङ्ग घोषणा पत्रका १२ वटा प्रतिवद्धताहरूको लागि कार्यक्रम र बजेटको व्यवस्था गरिएको छैन ।
२३. संयुक्त राष्ट्रसंघिय बाल अधिकार महासन्धी १९८९ मा उल्लेख भए अनुरूपका प्रतिवद्धताको कार्यान्वयन गर्न रकम विनियोजन भएको छैन ।
२४. स्थानीय तहका जनप्रतिनिधि र कर्मचारीहरूको आचार संहिता बनाएको छैन ।
२५. स्थानीय तहबाट संचालित कार्यक्रम तथा परियोजनाबाट सबै लक्षित वर्ग तथा समुदायले भने जती लाभ लिन सकेका छैनन ।
२६. स्थानीय तहले संचालन गरेका लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशी विकास सम्बन्धी कार्यक्रमको अनुगमन, मूल्यांकन गर्दा सरोकारवालालाई पुगेको लाभ, असर र प्रभाव विश्लेषण हुने गरेको छैन ।
२७. लैङ्गिक समानता तथा समावेशी विकासको लागि विभिन्न सरोकारवाला निकायहरू बीच सञ्जाल निर्माण बनाएको छैन ।
२८. महिला विरुद्ध हुने सबै प्रकारका भेदभाव उन्मुलन गर्ने महासन्धीको राष्ट्रिय कार्य योजना, संयुक्त राष्ट्रसंघिय सुरक्षा परिषदबाट पारित प्रस्ताव नं. १३२५ र १८२० को राष्ट्रिय कार्य योजना र मानव अधिकार सम्बन्धी राष्ट्रिय कार्य योजनामा स्थानीय सरकारको जिम्मेवारी भनी उल्लेख गरिएका कार्यक्रमहरूमा रकम विनियोजन गरी कार्यान्वयन भएको छैन ।

**(ग) अवसर (Opportunity)**

१. प्रदेश तथा संघिय सरकारका नीति कानूनहरु लैससास कार्यान्वयनमा सहयोगी छन् ।
२. जातीगत छुवाछुतलाई समाजले निरुत्साहन गर्ने गरेको छ ।
३. राष्ट्रिय गौरवका योजनाहरु मदन भण्डारी लोकमार्ग, विद्युत प्रसारण लाईन रहेको छ ।
४. लैससास सम्बन्धी काम गर्ने अन्य गैह्रसरकारी संघसंस्थाहरु रहेका छन् ।
५. वसाई सरी आउने संख्याले गर्दा समाजमा समस्या छैन ।
६. समिश्रण विभिन्न जातजातीको वसोवास रहेको छ ।
७. कानून कार्यविधि निर्माण गर्न सक्ने तथा कानून विषयका जनशक्ति पालिकामा छ ।
८. कर्मचारीहरुमा बाहुल्यता युवा र पौढहरुको बराबर नै छ ।
९. जनप्रतिनिधिहरुमा पनि बाहुल्यता युवा र पौढहरु बराबर छ ।
१०. संघ तथा प्रदेशका मन्त्रीहरुसँग सिधा सम्पर्क र सम्बन्ध भएका जनप्रतिनिधिहरु छन् ।
११. आन्तरिक बजेट बार्षिक ५० करोड जतीको हुन्छ ।
१२. विद्यालयमा कृषि तथा नैतिक शिक्षा पढाई हुन्छ ।
१३. स्थानीय तहमा गरीब मापनका सुचकहरु निर्धारण गरिएको छ ।

**(घ) चुनौतीहरु (Threat)**

१. छोरा छोरी बीचको विभेदको अवस्था कायम छ ।
२. समान काममा श्रमको ज्याला महिलालाई कम दिने प्रचालन छ वाँकी नै छ ।
३. कानून कार्यान्वयन तथा योजना कार्यान्वयनमा उत्कृष्ट कार्य सम्पादन गर्ने शाखा तथा कर्मचारीलाई पुरस्कृत गर्ने प्रावधान छ । कार्यान्वयन छैन ।
४. हाल सम्म बनेका लैससास सम्बन्धी कानूनहरु कार्यान्वयनमा समस्या नै छ ।
५. कृषि पेशामा युवाहरुको आकर्षण छैन ।
६. दूर्यसनीमा युवाहरु फसेका छन् । तथ्याङ्क भने राखेको छैन ।
७. सामाजिक सञ्जाल मार्फत छरिने भ्रमहरु चिर्नको लागि कुनै संयन्त्र विकास गरिएको छैन ।
८. यौनिक तथा लैङ्गिक अल्पसंख्यकहरुलाई समाजले नकरात्मक दृष्टिकोण हेर्ने कम छ तर हेर्ने चलनको अन्त भएको छैन ।

**२.२. सरोकारवालाको पहिचान :**

लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण रणनीति कार्यान्वयनका लागि निम्नानुसार सरोकारवालाहरु पहिचान गरिएको छ । जसमा सिधा सम्पर्क (पालिका भित्रका) पहिलो, स्थानीय स्तरमा सम्पर्क हुने (पालिका भित्र स्थापना भई कार्य गर्ने) दोश्रो, र आवश्यकता र पहुँचका आधारमा सम्पर्क हुने राष्ट्रिय र अर्न्तराष्ट्रियका तेश्रो सरोकारवाला गरी ३ भागमा विभाजन गरिएको छ ।

सिधा सम्पर्क हुने (पहिलो नं.का सरोकारवालाहरु)	दोश्रो माध्यमवाट सम्पर्क हुने (दोश्रो नं.का सरोकारवालाहरु)	अप्रत्यक्ष सम्पर्क हुने (तेश्रो नं.का सरोकारवालाहरु)
१. सामान्य प्रशासन महाशाखा, २. आर्थिक प्रशासन महाशाखा, ३. शिक्षा विकास महाशाखा, ४. योजना बजेट सुचना तथा तथ्याङ्क महाशाखा, ५. शहरी पूर्वाधार विकास महाशाखा, ६. सामाजिक विकास महाशाखा ७. महिला तथा बालबालिका विकास महाशाखा, ८. आर्थिक विकास महाशाखा, ९. आन्तरिक प्रशासन तथा जनशक्ति विकास शाखा, १०. सम्पत्ती व्यवस्थापन तथा खरिद शाखा, ११. राजश्व प्रशासन शाखा, १२. योजना तथा बजेट शाखा, १३. सुचना तथा संचार प्रविधि शाखा, १४. भवन अनुमति तथा मापण्ड कार्यान्वयन शाखा, १५. अनुगमन तथा मूल्याङ्कन शाखा, १६. घरनक्शा निःशुल्क निर्माण सहायता केन्द्र, १७. पेशकी विरुजु फछ्यौट आर्थिक तथा सुशासन शाखा, १८. आर्थिक प्रशासन शाखा, १९. योजना कार्यान्वयन तथा सार्वजानीक निर्माण शाखा, २०. प्रारम्भिक बालविकास तथा आधारभुत शाखा, २१. माध्यमिक शिक्षा शाखा, २२. महिला तथा बालबालिका शाखा, २३. पशुपंक्ष विकास शाखा, २४. उद्योग, पर्यटन,रोजगार तथा सहकारी प्रवर्द्धन शाखा, २५. कृषि विकास शाखा, २६. युवा खेलकुद, संस्कृती तथा समाज कल्याण शाखा, २७. सामाजिक सुरक्षा तथा पञ्जीकरण शाखा,	१. विकास साभेदारहरु, २. सहकारी संस्थाहरु, ३. बैंक तथा वित्तीय संस्थाहरु, ४. साना घरेलु उद्योगहरु, ५. कृषक समूहहरु, ६. बालकलवहरु, ७. आमासमूहहरु, ८. विद्यालयहरु, ९. टोल विकास संस्थाहरु, १०. गैह्रसरकारी संस्थाहरु, ११. स्वयम सेवक समूहहरु, १२. उद्योग वाणिज्य संघ, १३. राजनैतिक दलहरु, १४. राजनीति सल्लाहकार, १५. नगर खेलकुद विकास १६. स्थानीय संचार माध्यमहरु, १७. रेडक्रस, १८. विभिन्न आयोगहरु, १९. विषयगत कार्यालयहरु ।	१. मुख्यमन्त्री तथा मन्त्रिपरिषदको कार्यालय, मधेस प्रदेश, २. प्रदेश मन्त्रालयहरु सबै, ३. प्रदेश योजना आयोग, ४. प्रदेश सुशासन केन्द्र, ५. भूमी व्यवस्था आयोग, ६. संघीय मन्त्रालयहरु, ७. महिला आयोग, ८. दलित आयोग, ९. मुस्लीम आयोग, १०. राष्ट्रिय योजना आयोग, ११. मानव अधिकार आयोग, १२. अन्तराष्ट्रिय दातृ निकायहरु, १३. राष्ट्रिय स्तरका दातृ निकायहरु, १४. राष्ट्रिय स्तरका संचार माध्यमहरु ।

२८. विपद् प्रतिकार्य, फोहरमैला व्यवस्थापन तथा वातावरण शाखा,		
२९. लेखा शाखा,		
३०. रोजगार इकाई		
३१. भूमिव्यवस्थापन इकाई		
३२. सुशासन तथा कानून शाखा,		
३३. आयुर्वेद तथा जनस्वास्थ्य प्रवर्धन शाखा,		
३४. नगर सभा,		
३५. न्यायिक समिति, इजालस		
३६. नगर प्रहरी,		
३७. विषयगत समितिहरु सबै ।		

### २.३. लक्षित वर्गको पहिचान :

लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरणको लक्ष नै लक्षित वर्गलाई विकासको मूलप्रवाहमा ल्याउनु हो । त्यसका लागि निम्नानुसार लक्षित वर्गहरु पहिचान गरिएको छ ।

महिला	एकल महिला	बालबालिका	जेष्ठ नागरिक
दलित	किसान	मजदुर	श्रमिक
विपन्न वर्ग	आदिवासी जनजाती	अपाङ्गता भएका व्यक्ति	अल्प संख्यक
द्वन्द्व पिडित	मधेशी	मुस्लिम	थारु
युवा	पिछडा वर्ग	सीमान्तकृत	विपन्न खस आर्य
उत्पीडित वर्ग	लैङ्गिक तथा यौनिक अल्पसंख्यक	सुकुम्वासी	गर्भावस्थाका व्यक्ति
लोपोन्मुख जाती	अशक्त वा असहाय	एच.आई.भी. सक्रमित	विचविखनमा परेका व्यक्ति

उल्लेखित ४ प्रकारको विश्लेषणबाट लैससासको क्षेत्रमा यस हेटौँडा उपमहानगरपालिकाको वर्तमान अवस्थाका सबै पक्षहरु प्रष्ट भएका छन् । सबल पक्ष, कमजोर पक्ष, अवसर र चुनौतीसंगै लैससास रणनीति कार्यान्वयनका लागि ३ प्रकारका सरोकारवालाहरु र सबै लक्षित वर्गहरु पहिचान भइसकेको छ । समग्रमा कमजोर पक्षहरु भन्दा सबल पक्षहरु केहि बढि देखिएका छन् र चुनौतीहरु भन्दा अवसर केही बढी देखिदा लैससासको रणनीतिमा (स्थानीय तहका आन्तरिक सबलता र वाह्य अवसरहरु तुलनात्मक रुपमा धेरै छन भने ती दुवैको अधिकतम उपयोग गरी महत्वकांक्षी रणनीति तयार गर्नु पर्छ त्यसलाई **SO** रणनीति भनिन्छ) पहिचान भएका सबल पक्षहरुको श्रोत र शक्तिको रुपमा परिचालन गर्दै उपलब्ध अवसरहरुको सदुपयोगको माध्यमबाट कमजोरीलाई सबल र चुनौतिलाई अवसरमा परिणत गरि लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरणलाई संस्थागत र सुदृढ पार्दै लक्ष प्राप्तिको लागि सोहि अनुरूपको **WT** रणनीति तयार गरिएको छ ।

### ३. दीर्घकालिन सोच (Vision)

“विभेदमुक्त, सामाजिक समावेशी, न्यायोचित समतामूलक हेटौंडा उपमहानगरपालिका ”

### ४. ध्येय (Mission)

विद्यमान महिला, पुरुष, लैङ्गिक अल्पसंख्यकलाई विभेदलाई न्यूनिकरण गर्दै वर्ग, लिङ्ग, जात, धर्म, उमेर, क्षेत्र, भूगोल लगायतका क्षेत्रलाई समेटेर विकासको मुलप्रभावमा समाहित गरी समतामूलक समाजको निर्माण गर्ने ।

### ५. लक्ष (Goal)

लैङ्गिक, समावेशी, समतामूलक, न्यायोचित वितरणको माध्यमबाट बहिस्करणमा परेका वा पारिएका वर्गलाई विकासको मुलप्रवाहमा ल्याई लैससास विकास गर्दै लैजाने ।

### ६. उद्देश्य (Objectives)

यस रणनीतिको मुख्य उद्देश्य लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरणको मान्यता अनुरूप उपमहानगरपालिका ले गर्ने सम्पूर्ण विकास तथा प्रशासनिक कामलाई लैससास प्रति उत्तरदायी बनाउदै संस्थागत पद्धतीको विकास गर्नु ।

### रणनीतिका मुख्य उद्देश्यहरु :

१. उपमहानगरपालिका मा उपलब्ध श्रोत साधनहरुलाई लक्षित वर्गको पहुँच अभिवृद्धि गरी न्यायोचित वितरणलाई संस्थागत गर्ने ।
२. लैङ्गिक उत्तरदायी बजेट बनाई कार्यान्वयनमा ल्याउने ।
३. लैससास सम्बन्धि राष्ट्रिय तथा अन्तराष्ट्रिय प्रतिबद्धता लगायत सन्धि संझौताहरु कार्यान्वयनमा ल्याउने खालको नीति तथा कार्यक्रम बनाउने ।
४. लक्षित वर्गलाई विकासको मूलप्रवाहमा ल्याउने खालका नीति, कानून र कार्यक्रमहरु विकास गर्ने ।
५. संस्थागत व्यवस्था अर्न्तगत कार्य प्रणाली, वीत्त व्यवस्थापन एवं तथ्याङ्कमा समेत महिला तथा लक्षित वर्गको समावेशीतालाई सुनिश्चित गरी आर्थिक रुपमा सशक्त गराउने ।
६. मानव संसाधन तथा क्षमता विकासमा लक्षित वर्गको सहभागिता सुनिश्चित गर्ने ।
७. अनौपचारिक मूल्यमान्यता, कुसंस्कार विरुद्ध जनचेतना अभिवृद्धि हुने कार्यक्रमहरुको विकास गरी कार्यान्वयनका लागि बजेट विनियोजन गर्ने ।
८. आधारभुत आवश्यकतालाई सेवाप्रवाहमा लैससासलाई प्राथमिकतामा राख्ने र सोही अनुसारको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्ने परिपाटीलाई संस्थागत गर्ने ।

### ७. लैङ्गिक तथा सामाजिक समावेशीकरण नीति (GESI Policy)

माथि उल्लिखित उद्देश्यहरु परिपूर्तीको लागि निम्नानुसारका नीतिहरु अवलम्बन गरिनेछ ।

१. वार्षिक बजेट निर्माण गर्दा सामाजिक विकास, पूर्वाधार, कृषि, वन तथा भूमीसुधार, गरिबी निवारण, स्थानीय विकास तथा शान्ती एवं सुशासनसंग सम्बन्धित सबै क्षेत्रको बजेटलाई लैङ्गिक उत्तरदायी बनाउने ।
२. हरेक वर्ष लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण परीक्षण गरि त्यसले औल्याएका कमीकमजोरीहरुलाई अर्को वर्षको कार्यक्रममा समेटेर श्रोत साधनमा लक्षित वर्गको पहुँच अभिवृद्धि गर्दै लैजाने ।
३. महिलातथाबालबालिकासंग सम्बन्धीत सबै अन्तर्राष्ट्रिय, सन्धि संभौताहरु, प्रतिबद्धताहरु तथादीगो विकास लक्षका सुचकहरुलाई स्थानीयकरण गरी कार्यान्वयनगर्दै लैजाने ।
४. उपमहानगरपालिका ले निर्माण गरेका सबै कानून, नीति नियम, निर्देशिका, कार्यविधिहरु, महिला, बालबालिका, यौनिक तथा लैङ्गिक अल्पसंख्यक, अपाङ्गता भएका व्यक्ति, जेष्ठ नागरिक, दलित, लोपोन्मुख, सिमान्तकृत, आदीवासी जनजाती सहित समग्र लक्षित वर्ग मैत्री बनाउदै लैजाने ।
५. लैससास वारे संबिधानमा भएका व्यवस्थाहरुको कार्यान्वयन गर्न, वर्तमान संघीय शासन स्वरूप, नीति, नियम, ऐन, कानून, कार्यविधिका साथै राष्ट्रिय तथा अन्तर्राष्ट्रिय प्रतिबद्धताहरुको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्न आवश्यक संस्थागत संरचना सचेतीकरण तथा क्षमता विकास गर्ने
६. लक्षित वर्ग विकासका लागि छुट्टै शाखा स्थापना गरी महिला, बालबालिका तथा जेष्ठ नागरिकहरुको सवाललाई प्रत्यक्ष रुपमा संबोधन गर्दै लैजाने ।
७. वार्षिक बजेट तर्जुमामा छुट्टै कोष स्थापना गरी लैङ्गिक हिंसा निवारण, महिला सीप विकास लगायत क्षमता विकासका कृयाकलापहरु संचालन गरि महिला पुरुष समविकासलाई वढावा दिने
८. लक्षित वर्ग पहिचान हुने गरि खण्डिकृत तथ्याङ्कहरु संकलन तथा अद्यावधिक गरि त्यसका आधारमा योजना तर्जुमा र बजेट विनियोजन गर्ने नीति अवलम्बन गर्ने ।
९. बालबालिका, अपाङ्गता भएका व्यक्ति तथा जेष्ठ नागरिकहरुलाई सामाजिक संरक्षण प्रदान गर्ने ।
१०. मानव संसाधन विकास शाखा स्थापना गरि लैससासका लक्षित वर्गको क्षमता विकासलाई पहिलो प्राथमिकतामा राखेर कार्यान्वयन गर्दै लैजाने ।
११. निर्माण भएका संघीय, प्रदेश र स्थानीय कानून तथा कार्यविधिहरुका वारेमा कर्मचारीहरुलाई नियमित रुपमा अद्यावधिक गर्दै लैजाने ।
१२. सामाजमा रहेका बिद्यमान कुरीतिहरु विरुद्धका सचेतनामूलक कार्यक्रमलाई हरेक सामाजिक विकासका कृयाकलापहरुमा समावेश गरी छलफल गर्ने ।
१३. शिक्षा, स्वास्थ्य, खानेपानी तथा सरसफाई जस्ता सामाजिक विकासका क्षेत्रहरुमा लैससाससंग सम्बन्धी सूचकहरु निर्माण गरि नियमित अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्ने पद्धतिको विकास गर्ने ।

## द. लैससास रणनीति (GESI Strategy)

लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरणका लागि तपशिलमा उल्लेखित रणनीतिहरु अवलम्बन गरिनेछ ।

### द.१. मूलप्रवाहिकरण :

क) महिला, गरिब र बहिष्करणमा परेका समुदायले भोगेका समस्या र सवालहरुको पहिचान तथा लेखाजोखा गरि नीतिगत व्यवस्थाहरु, संस्थागत प्रणाली तथा संरचनाहरु, योजना, बजेट, पहुँच युक्त अवसर, सेवामूलक कार्य, अनुगमन, मूल्यांकन र अनुसन्धान आदिकार्यमा समान अवसर मार्फत सवाल र समस्याको सम्बोधन गरि विकास प्रक्रियामा मूलप्रवाहीकरण गर्ने ।

ख) लैङ्गिक उत्तरदायी बजेट मार्फत सबै क्षेत्रमा महिला सहभागिता अभिवृद्धि गरि लैङ्गिक मूलप्रवाहीकरण गर्ने । साथै कानूनी प्रबन्ध संस्थागत सुधार तथा क्षमता विकासको माध्यमबाट लैङ्गिक उत्तरदायी शासन प्रणालीको विकास गर्ने ।

### द.२. समावेशीकरण :

क) विकासका अवसरबाट वञ्चित समुदायलाई आर्थिक सामाजिक तथा राजनैतिक क्षेत्रसंग सम्बन्धीत सबै कृयाकलापहरुमा अर्थपूर्ण सहभागिता गराई समावेशी शासन प्रणालीको अवलम्बन गर्ने ।

### द.३. स्थानीयकरण :

क) अन्तराष्ट्रिय सन्धि संभौता प्रतिवद्धता तथा दीगो विकास लक्षका वारेमा सरोकारवाला पक्षहरुलाई अभिमुखीकरण गर्ने साथै स्थानीयकरण गरी आवश्यक प्रतिफल हासिल गर्ने ।

### द.४. सशक्तिकरण :

क) लैङ्गिकतामा आधारित श्रम विभाजनको परम्परालाई परिवर्तन गरी श्रमबजारमा महिलाको सहभागिता अभिवृद्धि गरी अर्थतन्त्रमा महिलाको योगदानको मूल्याङ्कन गर्ने ।

ख) लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण मार्फत बञ्चितकरणमा परेको समुदायलाई प्राथमिकतासंगै क्षमता विकास तथा सीप विकास गरी सामाजिक र आर्थिक क्षेत्रका सबै कृयाकलापहरुमा प्रतिस्पर्धीको रूपमा आउन सक्ने बनाउने ।

ग) स्वरोजगार, रोजगारी र उद्यमशिलताको एकिकृत कार्यक्रमका माध्यमबाट महिला तथा बञ्चितकरणमा परेका वर्गको आर्थिक सशक्तिकरण गर्ने ।

घ) कृषि, पशुपालन, सहकारी, घरेलु उद्योग तथा पर्यटन विकासको माध्यमबाट विपन्न तथा बञ्चितकरणमा परेका समुदायलाई रोजगारी प्रदान गर्ने तथा स्वरोजगार वन्ने अवसर प्रदान गर्ने ।

### द.५. सचेतीकरण :

क) लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरणवारे संविधान, ऐन, कानून, नीति, कार्यविधि र दिग्दर्शनका प्रावधान कार्य प्रणाली र समावेशीताका वारेमा सबै सरोकारवाला पक्षहरुलाई अभिमुखीकरण गरि कार्यान्वयन तथा परिणाममा एक रूपता ल्याउने ।

ख) समाजमा विद्यमान कुरीति, अन्धविश्वास तथा गलत परम्परा विरुद्ध सचेतनालाई हरेक कृयाकलापमा अकाट्य सवाल (Cross cutting issue) को रूपमा छलफल गर्दै लैजाने ।

**द.६.संस्थागत संरचना :**

- क) संघीय तथा प्रादेशिक कानून, कार्यविधिहरूमा व्यवस्था भए अनुरूप संस्थागत संरचनाहरू निर्माण गरी कार्यान्वयनमा जाने साथै उपमहानगरपालिका ले निर्माण गर्ने हरेक ऐन, कानून र कार्यविधिहरूमा निर्माण हुने संस्थागत संरचनाहरूमा लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरणका दृष्टिकोणले बञ्चितकरणमा परेका समुदायको सहभागिता सुनिश्चित गर्ने

**द.७.समन्वय :**

- क) विभिन्न शाखाहरू बीच आन्तरिक समन्वय गरी योजना तर्जुमा, बजेट विनियोजन, उपभोक्ता समूह गठन तथा परिचालन, अनुगमन तथा मूल्याङ्कनलाई लैससास मैत्री बनाउदै लैजाने ।  
ख) संघीय सरकार, प्रदेश सरकार, विभिन्न दातृ निकायहरू, प्रतिष्ठान, आयोग, समिति, स्थानीय तह लगायत अन्य विकास साभेदारहरू बीच समन्वय गरी लैससास मैत्री नीति निर्माण, योजना तर्जुमा तथा त्यसको प्रभावकारी कार्यान्वयनको आधार तयार गर्ने ।

**द.८.सहकार्य :**

- क) लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरणका लागि उपमहानगरपालिका भित्र विभिन्न शाखाहरू तथा अन्य विकास साभेदारहरू (बैंक, वित्तीय संस्था, सहकारी, उद्योग वाणिज्य संघ, घरेलु उद्योग तथा गैह्र सरकारी संघ संस्था) बीच सहकार्य गर्ने ।  
ख) संघीय सरकार, प्रदेश सरकार, विभिन्न दातृ निकायहरू, प्रतिष्ठान, आयोग, समिति, स्थानीय तह लगायत अन्य विकास साभेदारहरूसंग लैससास मैत्री साभा प्रतिफल हाशिल गर्न सहकार्य गर्ने

**द.९.सहजीकरण :**

- क) वहिस्करणमा परेका वर्गहरूलाई आर्थिक, सामाजिक गतिविधिहरूमा संलग्न हुन योजना तर्जुमा देखि अनुगमन र मूल्याङ्कन सम्मका हरेक चरणमा वस्ती तथा समुदाय स्तरमा नै सहजीकरण गर्ने संयन्त्र विकास गरी परिचालन गर्ने ।  
ख) लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरणको क्षेत्रमा काम गर्ने सरकारी तथा गैह्रसरकारी संघसंस्था तथा विभिन्न प्रतिष्ठान, आयोग, समितिहरूमा समन्वय सहकार्यका लागि संयन्त्र मार्फत नियमित रूपमा सहजीकरण गर्ने ।

**द.१०.सामाजिक सुरक्षा :**

- क) उपमहानगरपालिका क्षेत्र भित्र रहेका नागरिकहरू जो आफ्नो सुरक्षा र संरक्षण आफै गर्न सक्दैन त्यस्ता नागरिकहरूलाई स्थानीय सरकारले संरक्षण गर्नेछ । विशेष गरी बालबालिका, जेष्ठ नागरिक, अपाङ्गता भएका व्यक्तिहरू तथा एकल महिलाहरू, सामाजिक सुरक्षा अर्न्तगत अल्पसंख्यक, सिमान्तकृत, लोपोन्मुख जातजातीहरू, दलित लगायतलाई संरक्षण, स्वास्थ्य, शिक्षा तथा जीविकोपार्जनमा सहयोग गर्दै लैजाने ।

**द.११.अनुगमन तथा मूल्याङ्कन :**

- क) प्रत्येक चरणमा गरिने अनुगमन र मूल्याङ्कनमा लैससासको दृष्टिकोणवाट गर्ने । पछिल्लो चरणमा गर्ने अनुगमनमा अघिल्लो पटक दिएका सुझाव कार्यान्वयन भए नभएको एकिन गर्ने सुचक समेत थप गरी अनुगमन र मूल्याङ्कनलाई लैससास मैत्री बनाउदै लैजाने ।

## ९. रणनीतिक कृयाकलापहरु:

क्र.सं.	उद्देश्य	नीति	रणनीति	रणनीतिक कृयाकलाप	मापनका सूचकहरु	पुस्त्याईका आधारहरु
१.	लैङ्गिक उत्तरदायी बजेट बनाई कार्यान्वयनमा ल्याउने।	हरेक वर्ष लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण परीक्षण गरि त्यसले औल्याएका कमीकमजोरीहरुलाई अर्को वर्षको कार्यक्रममा समेटेर श्रोत साधनमा लक्षित वर्गको पहुँच अभिवृद्धि गर्दै लैजाने।	विकासका अवसरबाट बञ्चित समुदायलाई आर्थिक सामाजिक तथा राजनैतिक क्षेत्रसंग सम्बन्धीत सबै कृयाकलापहरुमा अर्थपूर्ण सहभागिता गराई वार्षिक रुपमा मूल्याडन गर्दै लैजाने।	१) लक्षित वर्गको खण्डकृत तथ्याङ्क संकलन तथा हरेक वर्ष अद्यावधिक गर्दै लैजाने। २) कानून तथा कार्यविधिमा महिला तथा बञ्चितकरणमा परेका समुदायको लागि उल्लेख भएका प्रवधानहरुक वारेमा सरोकारवाला पक्षलाई सुसुचित गर्ने। ३) जीविकोपार्जनसंग जोडिएका आर्थिक गतिविधिहरुमा लक्षित वर्गका लागि निर्दिष्ट बजेट विनियोजन गर्ने। ४) संघ संस्थामा प्रतिनिधित्व, शाखा प्रमुखको जिम्मेवारी प्रदान, अध्ययन अनुसन्धान टोली निर्माण गर्दा लक्षित वर्गलाई पहिलो प्राथमिकतामा राखेर गर्ने। ५) राजनैतिक नेतृत्व तथा जिम्मेवारी वाडफाँडमा महिला एवं लक्षित वर्गलाई निश्चित प्रतिशत सहभागिता प्रदान गर्ने। ६) महिला तथा लक्षित वर्गको कार्यबोझ कम गर्ने सरल तथा समय बचत हुने खालका (व्यवहारिक आवश्यकता पुरा हुने) कार्यक्रममा बजेट विनियोजन गर्ने। ७) महिला तथा लक्षित वर्गको स्थिति परिवर्तन हुने (शिक्षा रोजगारीसंग ..) रणनीतिक कार्यक्रम बजेटमा समावेश गर्ने।	१) लक्षित वर्गको वस्तुगत खण्डकृत तथ्यांक वार्षिक रुपमा अध्यावधिक भएको हुनेछ। २) कानून कार्यविधिका वारेमा सेवा प्रदायक तथा सेवाग्राहीहरुलाई अभिमुखीकरण भएको हुनेछ। ३) लक्षित वर्गको जीविकोपार्जन हुने गरी निर्दिष्ट बजेट विनियोजन भएको हुनेछ। ४) उपभोक्ता समिति, कार्यदलहरुमा कम्तिमा ५०% लक्षित वर्गको सहभागिता भएको हुनेछ। ५) कम्तिमा वर्षका १ पटक लक्षित वर्गको लागि लोकसेवा र शिक्षा सेवा आयोगको परिक्षा तयारी कक्षाहरु संचालन भएका हुनेछन्।	१) वार्षिक नीति कार्यक्रम तथा बजेट पुस्तिका २) कानून कार्यविधि वारेमा अभिमुखीकरण कार्यक्रमको उपस्थिति। ३) गठित उपभोक्ता समितिको विवरण र कार्यवधि। ४) कार्यपालिका बैठक तथा सभाका निर्णयहरु
२.	उपमहानगरपालिका मा उपलब्ध श्रोत साधनहरुलाई लक्षित वर्गको पहुँच अभिवृद्धि गरी न्यायोचित वितरणलाई संस्थागत गर्ने।	वार्षिक बजेट निर्माण गर्दा सामाजिक, पुर्वाधार, प्राविधिक भूमिधार, गरिबी निवारण, तथा शान्ती एवं सुशासनसंग सम्बन्धीत सबै क्षेत्रको बजेटलाई लैङ्गिक उत्तरदायी बनाउने	लैङ्गिक उत्तरदायीबजेट माफत सबै क्षेत्रमा महिला सहभागिता अभिवृद्धि गरि लैङ्गिक मूलप्रवाहीकरण गर्ने	१. लैससास मैत्री योजना तर्जुमा तथा कार्यान्वयनका लागि निश्चित प्रतिशत पुजिगत बजेट विनियोजन गर्ने। २. योजनाको चरणमा नै लक्षित वर्गको सहभागिता अनिवार्य गर्ने। ३. लैङ्गिक उत्तरदायी बजेट योजना तर्जुमा प्रकृयाबाट आवधिक योजनामा समावेश गरी पूर्ण रुपमा कार्यान्वयन गर्ने। ५. लैङ्गिक उत्तरदायी योजना तर्जुमामा सुचकहरु तयार गरी सोही आधारमा मापन र परीक्षणको आधारमा कार्यान्वयनका लागि सरोकारवालाहरुको क्षमता अभिवृद्धि गर्ने। ७. सेवा प्रदायक अन्य निकायहरुलाई लैङ्गिक उत्तरदायी बजेट निर्माण प्रकृयाका वारेमा अभिमुखीकरण गर्ने।	१. वार्षिक बजेटमा कम्तीमा ३५% पुजिगत बजेट लैससास मैत्री योजनामा विनियोजन भएको हुनेछ। २. लैससास मैत्री आवधिक योजना तयार भएको हुनेछ। ३. लैङ्गिक उत्तरदायी योजना तर्जुमा तथा मापन सम्बन्धी सूचकहरु निर्माण भएका हुनेछन्। ४. योजना तर्जुमा प्रकृयामा लक्षित वर्गको पूर्ण सहभागिता भएको हुनेछ।	१. वार्षिक नीति कार्यक्रम तथा बजेट पुस्तिका २. आवधिक योजना ३. योजना तर्जुमा प्रकृयाका बैठक तथा भेलाका उपस्थितिहरु ४. कार्यपालिकाका बैठकका निर्णयहरु ५. सभाको निर्णयहरु।

३.	लक्षित वर्गलाई विकासको मूलप्रवाहमा ल्याउने खालका नीति, कानून र कार्यक्रमहरू विकास गर्ने ।	उपमहानगरपालिका ले निर्माण गरेका सबै कानून, नीति, नियम, निर्देशिका, र कार्यविधिहरू महिला, बालबालिका, यौनिक तथा लैङ्गिक अल्पसंख्यक, अपाङ्गता भएका व्यक्ति, जेष्ठ नागरिक, दलित, लोपोन्मुख, सिमान्तकृत आदीवासी जनजाती सहित समग्र लक्षित वर्ग मैत्री बनाउदै लैजाने ।	संघीय तथा प्रादेशिक कानून कार्यविधिहरूमा व्यवस्था भए अनुरूप संस्थागत संरचनाहरू निर्माण गरी कार्यान्वयनमा जाने साथै उपमहानगरपालिका ले निर्माण गर्ने हरेक ऐन, कानून, कार्यविधिहरूमा निर्माण हुने संस्थागत संरचनाहरूमा लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरणका दृष्टिकोणले बञ्चितकरणमा परेका समुदायको सहभागिता सुनिश्चित गर्ने ।	१. लैससास सम्बन्धी संघीय तथा प्रादेशिक कानूनले व्यवस्था गरे अनुरूपका संस्थागत संरचनाहरू निर्माण गर्ने । २. कानून कार्यविधिहरू निर्माण गर्दा लैससास दृष्टिकोणले उपयुक्त भए नभएको विश्लेषण गर्ने । ३. महिला, पुरुष तथा रैथाने र आप्रवासी कामदारहरू बीच हुने विभेद अन्त्यका लागि आवश्यक कानूनी व्यवस्था गर्ने । ४. योजना तर्जुमा गर्दा महिला तथा लक्षित समूहको व्यवहारिक र रणनीतिक आवश्यकता परिपूर्ति गर्ने गरि गर्ने । ५. विगतमा बनेका कानून कार्यविधिहरू लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरणका दृष्टिकोणले उपयुक्त भए नभएको विश्लेषण गरी आवश्यक संसोधन गर्ने । ६. कानून कार्यविधि तथा विकास प्रकृत्यामा यौनिक तथा लैङ्गिक अल्पसंख्यकहरूका विषयहरूलाई समावेश गर्ने । ७. सबै क्षेत्रको नेतृत्व तहमा महिला तथा लक्षित वर्गको समानुपातिक सहभागिताका लागि कानूनी व्यवस्था गर्ने ।	१. कानून कार्यविधिले निर्दिष्ट गरेका संस्थागत संरचनाहरू निर्माण भएका हुनेछन । २. नयाँ वन्ने सबै कानून कार्यविधिहरू लैससास दृष्टिकोणले उपयुक्त भए नभएको विश्लेषण गरिएको हुनेछ । ३. महिला पुरुष तथा रैथाने र आप्रवासीकामदारहरू बीच हुने विभेद अन्त्यका लागि नीति तयार भएको हुनेछ । ४. विगतमा बनेका कार्यविधिहरू आवश्यकता अनुसार संसोधन भएका हुनेछन । ५. कानून कार्यविधि तथा विकास कृत्याकलापमा यौनिक तथा लैङ्गिक अल्पसंख्यकहरू समावेश भएका हुनेछन । ६. समानुपातिक नेतृत्वका लागि कानूनी व्यवस्था भएको हुनेछ ।	१. वार्षिक नीति कार्यक्रम र बजेट पुस्तिका । २. कानून विश्लेषणका लागि कार्यदल गठन भएको कार्यपालिकाको बैठक निर्णय पुस्तिका । ३. यौनिक तथा लैङ्गिक अल्पसंख्यकका लागि बनेका शौचालयहरू तथा अन्य संरचनाहरूको स्थलगत अवलोकन । ४. सम्पूर्ण गतिविधिहरूको फोटोहरू
४.	लैससास सम्बन्धि राष्ट्रिय तथा अन्तराष्ट्रिय प्रतिवद्धता लगायत सन्धि संभौताहरू कार्यान्वयनमा ल्याउने खालको नीति तथा कार्यक्रम बनाउने ।	महिला तथा बालबालिकासंग सम्बन्धीत सबै अन्तराष्ट्रिय सन्धि संभौताहरू, प्रतिवद्धताहरू तथा दीगो विकासका लक्षलाई स्थानीयकरण गरी त्यसका सूचकहरू पुरा गर्दै लैजाने ।	अन्तराष्ट्रिय सन्धि संभौता प्रतिवद्धता तथा दीगो विकासका लक्षका बारेमा सरोकारवाला पक्षहरूलाई अभिमुखीकरण गर्ने साथै स्थानीयकरण गरी लागु गर्ने ।	१) दीगो विकासका लक्षका १७ वटा सूचकहरूका बारेमा कर्मचारी तथा पदाधिकारिहरूलाई अभिमुखीकरण कार्यक्रम संचालन गर्ने । २) वेइजिड सम्मेलनका १२ प्रतिवद्धताका बारेमा कर्मचारी तथा जनप्रतिनिधिहरूलाई अभिमुखीकरण गरी कार्यान्वयनका लागि योजना तर्जुमा गर्ने । ३) संयुक्त राष्ट्र संघीय सुरक्षा परिषदको दस्तावेजका प्रस्ताव नं १३२५ र १८२० तथा संयुक्त राष्ट्रसङ्घीय बालअधिकार महासन्धी, १९८९ बारेमा कर्मचारी तथा जनप्रतिनिधिहरूलाई अभिमुखीकरण गरी कार्यान्वयनमा ल्याउने । ४) आवश्यक कानून तथा कार्यविधि तयार गर्ने । ५) यी उल्लेखित कार्यक्रमका लागि वार्षिक रुपमा बजेट विनियोजन र कार्यान्वयन गर्ने ।	१) दीगो विकास लक्ष, महिला माथि हुने सबै प्रकारका विभेद विरुद्धको वेइजिड सम्मेलनका प्रतिवद्धताहरू, संयुक्त राष्ट्र संघीय सुरक्षा परिषदको दस्तावेज, संयुक्त राष्ट्रसङ्घीय बालअधिकार महासन्धीहरूको अभिमुखीकरण भएको हुनेछ । २) अन्तराष्ट्रिय सन्धि संभौताको स्थानीयकरण भएको हुनेछ । ३) यी कार्यक्रमहरूका लागि बजेट विनियोजन भएको हुनेछ ।	१) अभिमुखीकरण गोष्ठी, तालिम कार्यक्रमहरूको उपस्थिति विवरण, २) वार्षिक नीति तथा कार्यक्रमको बजेट खर्च अभिलेख, ३) कार्यान्वयन लागि बनेका कार्यविधिहरू ४) कार्यपालिका बैठक तथा सभाका निर्णयहरू र फोटोहरू ।

५.	संस्थागत व्यवस्था अर्न्तगत कार्य प्रणाली, वित्त व्यवस्थापन एवं तथ्याङ्कमा समेत महिला तथा लक्षित वर्गको समावेशीतालाई सुनिश्चित गरी आर्थिक रुपमा सशक्त गराउने ।	लक्षित वर्ग विकासका लागि छुट्टै शाखा स्थापना गरी महिला बालबालिका तथा जेष्ठ नागरिकहरुको सवाललाई प्रत्यक्ष रुपमा संवोधन गर्दै वार्षिक बजेट तर्जुमामा छुट्टै कोष स्थापना गरी लैङ्गिक हिंसा निवारण, महिला सीप विकास लगायत क्षमता विकासका कृयाकलापहरु संचालन गर्न, खण्डकृत तथ्याङ्कहरु संकलन तथा अद्यावधिक गरि त्यसका आधारमा योजना तर्जुमा र बजेट विनियोजन गर्ने नीति अवलम्बन गर्ने ।	महिला, लक्षित वर्ग बहिष्करणमा परेका समुदायले भोगेका समस्या र सवालहरुको पहिचान तथा लेखाजोखा गरि नीतिगत व्यवस्थालाई संस्थागत रुपमा योजना, बजेट, पहुँच युक्त अवसर, सेवामूलक कार्य, अनुगमन, मूल्यांकन र अनुसन्धान कार्यमा समान अवसर र समस्याको सम्बोधनबाट मूलप्रवाहीकरण गर्न विभिन्न शाखाहरु बीच आन्तरिक समन्वय गरी योजना तर्जुमा, बजेट विनियोजन लैससास मैत्री बनाउदै लैजाने ।	१) संस्थागत जिम्मेवारी दिदा तथा शाखा व्यवस्थापन गर्दा प्रमुखको रुपमा महिलालाई प्राथमिकता दिने । २) लक्षित वर्गको जनप्रतिनिधि समावेस गरी विशेष सेवाप्रदायक कार्यदल गठन गर्ने । (महिला, जेष्ठ नागरिक, अल्पसंख्यक...) ३) महिला पुरुष समविकास कार्यनीति निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्ने ४) कार्यक्षेत्रमा हुने यौन दुर्व्यवहार, जातीय भेदभाव तथा महिला हिंसाका घटना नियन्त्रण गर्न विशेष आचार संहिता निर्माण गरी लागु गर्ने । ५) आदिवासी जनजाती, दलित लगायत अन्य लक्षित समूहका महिलाको सशक्तिकरणका लागि बजेट विनियोजन गर्ने साथै कार्यान्वयनका लागि आवश्यक कार्यविधि बनाउने । ६) महिला, बालबालिका शाखामा लैङ्गिक डेस्क र आवश्यक जनशक्तिको व्यवस्थापन गर्ने । ७) स्थानीय संचारका माध्यम मार्फत लैससास सम्बन्धी सूचना एवं सचेतनामूल सामाग्रीहरु तयारी तथा प्रकाशन र प्रशारण गर्ने । ८) उपभोक्ता समिति गठन तथा परिचानल गर्दा महिला, यौनिक तथा लैङ्गिक अल्प संख्यकहरुको सहभागितालाई अनिवार्य गर्ने	१) शाखा प्रमुखमा महिला तथा लक्षित वर्गको प्रतिनिधित्व भएको हुनेछ २) लक्षित वर्गको लागि विशेष सेवा प्रदायक कार्यदल गठन भएको हुनेछ । ३) महिला पुरुष समविकास कार्यनीति तयार भएको हुनेछ । ४) यौन दुर्व्यवहार जातीय भेदभाव तथा महिला हिंसा नियन्त्रण गर्न आचार संहिता निर्माण भएको हुनेछ । ५) महिला बालबालिका शाखामा जनशक्ति सहित लैङ्गिक डेस्क स्थापना भएको हुनेछ । ६) लैससास सम्बन्धी सचेतनामूलक कार्यक्रम संचालन भएको हुनेछ ।	१) कार्यपालिकाका निर्णय पुस्तिका २) विशेष सेवा प्रदायक कार्यदलको बैठकको निर्णय प्रतिलिपि ३) महिला पुरुष समविकास कार्यनीति ४) महिला बालबालिका शाखाको प्रत्यक्ष अवलोकन ५) कार्यक्रमका अडियो भिडियो, फोटो लगायतका सामाग्रीहरु ।
६.	अनौपचारिक मूल्यान्वयता, कुसंस्कार विरुद्ध जनचेतना अभिवृद्धि हुने कार्यक्रमहरुको विकास गरी कार्यान्वयनका लागि बजेट विनियोजन गर्ने	सामाजिक कुरीतिहरुका विरुद्ध सचेतनालाई सामाजिक विकासका हरेक कृयाकलापमा समावेश गरी छलफल गर्ने ।	समाजमा विद्यमान कुरीतिहरु अन्धविश्वास तथा गलत परम्परा विरुद्ध सचेतनालाई हरेक कृयाकलापमा अकाट्य सवाल (Cross cutting issue) को रुपमा छलफल गर्दै लैजाने ।	१. लैङ्गिक हिंसा विरुद्ध शुन्य सहनशिलता लिइ यसमा कर्मचारी तथा जनप्रतिनिधिहरुलाई पुरस्कार तथा दण्डको व्यवस्था गर्ने । २. हिंसा प्रभावित बेचबिखनमा परेका महिला तथा यौनिक र लैङ्गिक अल्प संख्यकहरुकालागि सेवा केन्द्र स्थापना गर्ने । ३. सचेतनामूलक कार्यक्रमलाई रेडिया, पत्रपत्रिका मार्फत नियमित रुपमा प्रचार प्रसार गर्ने व्यवस्था मिलाउने । ४. लैङ्गिक हिंसा निवारण आचार संहिता निर्माण र पालना गर्ने । ५. सबै वडामा महिला कानूनी सचेतना कक्षाहरु संचालन गर्ने । ७. सामाजिक कुरीति विरुद्ध सचेतनामूलक कार्यक्रमको व्यवस्था मिलाउने ।	१. सामाजिक कुरीतिहरुका विरुद्ध श्रव्य दृष्य सामाग्री निर्माण भएको हुनेछ । २. हिंसा प्रभावित महिला तथा यौनिक अल्प संख्यकहरुकालागि सेवा केन्द्र स्थापना भएको हुनेछ । ३. अन्तर जातीय विवाह गर्ने जोडीहरु सम्मानित भएका हुनेछन । ४. वडास्तरमा महिला हिंसा विरुद्ध सचेतना कार्यक्रम संचालन भएको हुनेछन ।	१. वार्षिक बजेट तथा नीति कार्यक्रमहरु । २. श्रव्य दृष्य सामाग्रीहरु ३. सामाजिक संजालमा गरिएका पोष्टहरु । ४. अन्तर जातीय विवाह गर्ने जोडी सम्मान कार्यक्रमको अभिलेख । ५. प्रत्यक्ष अवलोकनका साथै (सेवा केन्द्र) । ६. दस्तावेज र फोटोहरु

<p>७. आधारभुत आवश्यकतालाई सेवाप्रवाहमा लैससासलाई प्राथमिकतामा राख्ने र सोही अनुसारको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्ने परिपाटीलाई संस्थागत गर्ने ।</p>	<p>शिक्षा, स्वास्थ्य, खानेपानी तथा सरसफाई जस्ता सामाजिक विकासका क्षेत्रहरूमा लैससाससँग सम्बन्धीत सूचकहरू निर्माण गरी नियमित अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्ने ।</p>	<p>प्रत्येक चरणमा गरिने अनुगमन तथा मूल्याङ्कन लैससासको दृष्टिकोणबाट गर्ने । पछिल्लो चरणमा गर्ने अनुगमनमा अधिल्लो पटक दिएका सुझाव कार्यान्वयन भए नभएको एकिन गर्ने सुचक समेत थप गरी अनुगमन र मूल्याङ्कनलाई लैससास मैत्रीवनाउदै लैजाने ।</p>	<p>१) महिला साक्षरता कार्यक्रम संचालन गर्ने ।      २) शिक्षण अभ्याससँगै निश्चित निराक्षरलाई साक्षर बनाउने शैक्षिक नीति अवलम्बन गर्ने ।      ३) यौनिक अल्प संख्यकहरूका लागि विद्यालयमा शौचालय वैकल्पिक व्यावस्थापन गर्ने र अब बन्ने शौचालयमा सबैलाई पुग्ने गरी निर्माण गर्ने ।      ४) स्वरोजगार बन्न चाहाने र वैदेशिक रोजगारीमा जान खोज्नेको सुचना संकलन गरी आवश्यक तालिम प्रदान गर्ने । आवश्यकता अनुसार बजेट विनियोजन गर्ने ।      ५) आवश्यकबजेट विनियोजन गरी विपन्न परिवार स्वास्थ्य व्रीमा कार्यक्रम सुरु गर्ने ।      ६) अब उप्रान्त बन्ने सबै सार्वजनिक भवनहरूमा स्तनपान कक्ष सहित बालमैत्री, अपाङ्गमैत्री...संरचनाहरू निर्माण गर्ने ।      ७) जोखिम युक्त काम गरेर जीवन निर्वाह गर्नु पर्ने गर्भवती महिलाहरूको लागि राहत प्याकेज ल्याउने ।      ८) हरेक ६ महिनामा सार्वजनिक सुनुवाइ वार्षिक रुपमा सामाजिक परिक्षण र नियमित रुपमा सार्वजनिक परीक्षण गर्ने      ९) हरेक अनुगमनमा लैससास दृष्टिकोणबाट गर्ने गरी फारमहरू तयार गरी कार्यान्वयन गर्ने ।</p>	<p>१) संभावना रहेका सबै निराक्षरहरू साक्षर भएका हुनेछन् ।      २) यौनिक अल्प संख्यकहरूका लागि विद्यालयमा वैकल्पिक शौचालयको व्यवस्था भएको हुनेछ ।      ३) वैदेशिक रोजगारीमा जाने तथा स्वरोजगार बन्न चाहाने यूवाहरूकालागि सीप विकास तालीम संचालन भएको हुनेछ ।      ४) हरेक बन्ने संरचना समावेशी मैत्री हुनेछन् ।      ५) आर्थिक पारादर्शितामा निखार आएको हुनेछ ।</p>	<p>१) वार्षिक प्रगती प्रतिवेदनहरू      २) तालीम सम्पन्न प्रतिवेदनहरू      ३) कार्यपालिकाका निर्णयहरू      ४) गाउँसभाका निर्णयहरू      ५) अनुगमन मुल्याङ्कन फारमहरू      ६) सार्वजानीक सुनुवाई, लेखापरीक्षण, सामाजिक परिक्षणकाप्रतिवेदनहरू      ७) वार्षिक अभिलेख र फोटोहरू ।</p>
--	---	---	---	--	--

## १०. वित्त व्यवस्थापन :

यस उपमहानगरपालिकाले तयार गरेको रणनीतिक कृयाकलापहरु संचालन र कार्यान्वयन गर्नका लागि वित्तको आवश्यकता पर्ने हुँदा अतिरिक्त बाह्य श्रोत प्राप्त गरेर हाल संचालन भइरहेको बजेट नीति तथा कार्यक्रमहरुबाट कार्यान्वयनमा लैससास मैत्री बनाउन सकिन्छ भन्ने कुरा महत्वपूर्ण छ । लैससास मैत्री बनाउन निम्न कार्यहरु गरिनेछ ।

- क) लैससास लक्षित कार्यक्रमका लागि उपमहानगरपालिका ले वार्षिक रुपमा निश्चित प्रतिशत निर्दिष्ट बजेट विनियोजन गर्ने ।
- ख) भौतिक पूर्वाधार निर्माणका कार्यक्रमहरुमा कामको विभाजन गरि योग्यता अनुसारको काम सबै लक्षित वर्गले गर्न पाउने गरि नीतिगत व्यवस्था गर्ने ।
- ग) लैङ्गिक उत्तरदायी बजेट कार्यान्वयन गरि महिला सहभागिता अभिवृद्धि गर्ने ।
- घ) स्थानीय तहमा कार्यरत विकास साभेदारहरुलाई वार्षिक कार्यक्रम तयार गरी स्थानीय तहसंग सहकार्य गर्न निर्देशन दिने ।
- ङ) स्थानीय तहको सिफारिसमा सहूलियत दरको ऋण उपलब्ध गराइ वित्तीय सहयोग पुर्याउन बैंक तथा वित्तीय संघ संस्थाहरुसंग समन्वय गर्ने ।
- च) संघीय तथा प्रादेशिक मन्त्रालयहरुमा लक्षित विकास कार्यक्रम अन्तर्गत विनियोजित बजेटले तय गरेका विषयगत क्षेत्रहरुको अध्ययन गरी आवश्यक परियोजना प्रस्ताव तयार गरेर अधिकतम श्रोत प्राप्त गर्न आवश्यक जनशक्ति परिचालन गर्ने ।
- छ) सरकारी तथा अन्तराष्ट्रिय गैर सरकारी संस्था तथा दातृ निकायहरुमा समन्वय गरी थप बजेट व्यवस्थापन गर्ने ।

## ११. कानूनी व्यवस्था :

लैससास रणनीति कार्यान्वयनमा ल्याउनका लागि कार्यपालिकाको बैठकले अनुमोदन र गाउँसभाबाट पारित गराउनु पर्दछ । यो रणनीतिलाई प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयनका लागि आवश्यक पर्ने नियमावली तथा कार्यविधि उपमहानगरपालिका ले ६ महिना भित्रमा तर्जुमा गरि कार्ययोजनाका साथ कार्यान्वयनमा लैजानेछ । तथापी गाउँसभाले पास गरी सके पछि कानून कार्यविधिहरुको आवश्यकता नपर्ने खालका प्रावधानहरु भने स्वत कार्यान्वयनमा आउने छन् ।

## १२. रणनीति कार्यान्वयनको जिम्मेवारी तथा दायित्व :

लैससास रणनीति कार्यान्वयनको प्रमुख जिम्मेवारी उपमहानगरपालिकाका उप-प्रमुखको संयोजकत्वमा गठित लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण कार्यान्वयन समितिको हुनेछ । (लैससास परिक्षण दिग्दर्शन २०७८ ले व्यवस्था गरेको) सबै शाखा तथा वडा कार्यालयहरुले सबै कृयाकलापमा यो रणनीति अनुसार कार्य सम्पादनको दायित्व निर्वाह गर्नु पर्ने हुन्छ । योजना तर्जुमा तथा बजेट निर्धारणको समयमा रणनीतिमा उल्लेख भएका कृयाकलापहरु समावेश भए नभएको हेर्ने जिम्मेवारी अनुगमन समितिका संयोजकको हुनेछ । आवश्यकता अनुसार विषय विज्ञहरु राखेर अल्पकालिन समिति निर्माण गरि रणनीति कार्यान्वयनमा छुटेका विषयहरु पहिचान

गर्न सकिनेछ । हेटौंडा उपमहानगरपालिकामा कार्यरत सबै संघसंस्था तथा विकास साभेदारहरुले लैससास रणनीति कार्यान्वयनमा जिम्मेवारी वहन गर्नु पर्नेछ । रणनीतिक कृयाकलापका वारेमा सबै सरोकारवाला निकायहरुलाई अभिमुखीकरण गरि वार्षिक प्रगति प्रतिवेदनमा लैसासको अवस्था प्रस्ट हुने गरि पेश गर्ने व्यवस्था मिलाईनेछ ।

### १३. रणनीति कार्यान्वयन अनुगमन सम्बन्धी व्यवस्था :

- क) रणनीति कार्यान्वयनको सम्बन्धमा मुख्य रूपमा लैङ्गिक उत्तरदायी बजेट र लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण परीक्षणसंग रहन्छ । लैससास परीक्षण दिग्दर्शनले निर्दिष्ट गरेका १०० वटा सूचकहरुको आधारमा रणनीति कार्यान्वयन भए नभएको अनुगमन गरिनेछ ।
- ख) उपमहानगरपालिका भित्र कार्यरत सबै संघसंस्था तथा विकास साभेदारहरुलाई वार्षिक रूपमा कार्यक्रमको समीक्षा गर्दा लैससासको दृष्टिकोणले समेत गरेर प्राप्त उपलब्धि र समस्याहरुको पहिचान सहितको प्रतिवेदन पेश गर्ने नीति अवलम्बन गरिनेछ ।
- ग) उपमहानगरपालिका मा कार्यरत विभिन्न सरोकारवाला संघसंस्थाहरुको प्रतिनिधित्वमा सामाजिक विकास शाखा अन्तर्गत लैससास अनुगमन संयन्त्रको स्थापना गरिनेछ । जसले रणनीतिमा उल्लेख गरिएका कृयाकलापहरु उपमहानगरपालिका को वार्षिक कार्यक्रममा समावेश भए नभएको एकिन गर्ने र सम्बन्धीत पक्षलाई सुभावा प्रदान गर्नेछ । वार्षिक कार्यक्रममा समावेश भएका कृयाकलापहरु कार्यान्वयन कसरी भइरहेको छ सो को समेत अनुगमन गरि प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत मार्फत प्रतिवेदन पेश गर्ने व्यवस्था मिलाईनेछ ।

### १४. संभाव्य जोखिम र न्यूनीकरणका उपायहरु:

#### १४.१. संभाव्य जोखिम:

- लैससास रणनीति कार्यान्वयनमा निम्नानुसारका जोखिमहरुको आँकलन गरिएको छ ।
- क) पितृ सत्तात्मक सोच हावी रहेको सन्दर्भमा लैङ्गिक समानता रणनीतिले महिला तथा बालबालिकालाई मात्र प्राथमिकतामा राख्दछ भन्ने भ्रमपूर्ण बुझाईका कारण रणनीति कार्यान्वयनमा गतिरोध उत्पन्न हुन सक्दछ ।
  - ख) सार्वजानिक तथा निजी क्षेत्रका सबै संरचनाहरुमा महिलाको समानुपातिक सहभागिता नहुँदा लैङ्गिक समानता रणनीतिको कार्यान्वयन तथा अनुगमन सही ढंगबाट नहुन सक्दछ ।
  - ग) लैससास बहुपक्षीय सरोकार राख्ने विषय भएकोले समन्वय र सहयोगमा समस्या हुन सक्दछ ।
  - घ) लैससास रणनीति कार्यान्वयनमा आवश्यक क्षमतायुक्त र दक्ष जनशक्ति र श्रोत साधनको सिमितता हुन सक्दछ ।
  - ङ) विषयगत शाखा तथा अन्य सरोकारवालाहरु बीच लैससास रणनीति कार्यान्वयनमा अन्यौल, विविधता तथा दोहोरोपना हुन सक्दछ ।

### १४.२.जोखीम न्यूनीकरणका उपायहरु :

- क) लैंगिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण सम्बन्धि नेतृत्व तथा सरोकारवालाहरुको बुझाईमा एकरूपता ल्याउन तालिम, गोष्ठी तथा छलफलको आयोजना गर्ने ।
- ख) बहुपक्षीय सरोकारवालाहरुसंगको समन्वय तथा सहकार्य बढाउने ।
- ग) उपमहानगरपालिका का हरेक बैठकमा लैंगिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण सम्बन्धी कार्यहरुको समीक्षा गर्ने ।
- घ) विषय विज्ञहरुसंग नियमित रुपमा छलफल र परामर्श गर्ने ।

### १५.निश्कर्ष :

लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण विषय र यसको शब्दावली आफैमा धेरै महत्व बोकेको छ । पहिलो कुरा त यसको अर्थ, मर्म, भावमा कर्मचारी र जनप्रतिनिधिहरुलाई बुझाईमा एक रुपता ल्याउनु पर्ने देखिन्छ । अनि मात्र यसलाई कार्यान्वयन ल्याउन सकिन्छ भन्ने लागेको छ । स्थानीय जनप्रतिनिधिहरुको शैक्षिक, राजनैतिक, आर्थिक, सामाजिक, भाषिक अवस्था भिन्न भिन्न भएकोले पनि यो सवाल र मुद्दाको संवोधन गर्न कठिन देखिन्छ ।

निर्णय तह र कार्यान्वयनको चरणमा वास्तविक पिडा भोगेकोले मात्र महसुस गर्न सक्छ । नीति बनाउने मुख्य दायित्व जनप्रतिनिधिहरु र कार्यान्वयनमा कर्मचारीहरुको भुमिका हुने हुँदा निर्णय तहमा पुरुषकै बाहुल्यता रहेको सन्दर्भमा यो सहज रुपमा कार्यान्वयन गर्न चुनौती देखिन्छ ।

नेपालमा प्रजातन्त्र, लोकतन्त्र, गणतन्त्रसँगै संघिय संरचनाले आम मावनमा सकरात्मक सोचको विकास भएको छ । यसै विकासमा लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण पनि परेको देखिन्छ । तसर्थ यस हेटौँडा उपमहानगरपालिका ले निर्माण गरेको लैससास रणनीति योजना सवै जनसेवक निर्वाचित जनप्रतिनिधीहरु, राष्ट्र सेवक कर्मचारीहरु, विकास प्रेम राजनीतिक दलहरु, समाज सेवी बुद्धिजीविहरु, ज्ञानका ज्योती वाड्ने शिक्षकहरु, समाजको सकरात्मक परिवर्तनका लागि कार्यरत सरोकारवाला संघसंस्थाहरुको सहकार्यमा यो लैससास रणनीति योजना सतप्रतिशत कार्यान्वयन हुने कुरामा विश्वासका साथ **“विभेदमुक्त, सामाजिक समावेशी, न्यायोचित समतामूलक हेटौँडा उपमहानगरपालिका ”** परिकल्पना पुरा हुनेछ ।

यस हेटौँडा उपमहानगरपालिकाको लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण, मुलप्रवाहिकरण रणनीति तयार गर्ने जनप्रतिनिधिहरु, कार्यपालिका सदस्य, कार्यरत कर्मचारीहरु, प्रदेश सुशासन केन्द्र, बागमती प्रदेश लगायत प्रत्यक्ष अप्रत्यक्ष रुपमा सहयोग पुचाउने हुने सवै-सवैमा हार्दिक कृतज्ञता । नमन ॥

**“धन्यवाद”**